



جمهوری اسلامی افغانستان  
وزارت امور داخله  
معینیت پالیسی و استراتیژی  
ریاست استراتیژی



افغانستان

زمری ۲۸ اسد

گزارش تحقیق:

بررسی چگونگی استفاده از تجهیزات ایمنی و نقش آن در کاهش تلفات، مجروحیت  
، معلولیت و معیوبیت منسوبین پولیس ملی سال 1398

1.....	مقدمه:	1
1.....	معرفی:	1
2.....	هدف و مقاصد:	2
2.....	فرضیه	2
2.....	روشها و وسایل تحقیق:	2
2.....	اکمال تجهیزات ایمنی برای منسوبین پولیس حوزات امنیتی شهر کابل	2
4.....	تجهیزات که منسوبین قوماندانی امنیه کابل از آن استفاده مینمایند	4
6.....	میزان استفاده منسوبین قوماندانی امنیه کابل از تجهیزات ایمنی دست داشتی شان	6
7.....	ضعف آموزش های مسلکی در صفوف پولیس حوزات امنیتی شهر کابل	7
8.....	سطح اکمال تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس کابل تکمیل نیست	8
9.....	چگونگی تداوی ومراقبت مجروحین پولیس در سه صد بستر پولیس	9
10.....	نقش و اهمیت وسایل و تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس	10
15.....	پیامد های منفی عدم استفاده ی تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس ملی افغانستان وخصوصاً پولیس شهر کابل	15
15.....	دریافت ها:	15
16.....	تحلیل؛ تجزیه ونتیجه گیری:	16
17.....	ضمیمه شماره 2: لیست اسنادی که مطالعه میشود؛	17
18.....	ضمایم:	18
18.....	ضمیمه شماره 1- لست اسنادیکه مطالعه میشود:	18
20.....	ضمیمه شماره 5: چک لست مشاهداتی	20

## مقدمه:

وظیفه پولیس ملی افغانستان مطابق ماده (5) قانون پولیس چنین بیان گردیده است: پولیس مکلف به انجام وظایف ذیل میباشد: تامین حفظ نظم و امن عامه، تامین امنیت فرد و اجتماع و حراست از حقوق و آزادی های قانونی آنها، اتخاذ تدابیر وقایعی جهت جلوگیری از وقوع جرایم، کشف به موقع جرایم و گرفتاری مظنونین و مرتکبین آن مطابق به احکام قانون، مبارزه با انحرافات اخلاقی، مفسد اجتماعی و اعمال که آسایش عامه را اخلاص مینماید، محافظت از ملکیت و دارایی های دولتی و خصوصی، موسسات و سازمان های داخلی و خارجی و بین المللی، مبارزه علیه زرع کوکنار و ترافیک مواد مخدر، تولید، توزیع و استعمال مسکرات و جلوگیری از آن، مبارزه علیه جرایم سازمان یافته و تروریزم مطابق به احکام قانون، همکاری با ادارات دولتی در پیشبرد وظایف آنها در حدود صلاحیت مطابق به احکام قانون، تنظیم امور ترافیکی مطابق احکام قانون، اتخاذ تدابیر و اقدامات لازم برای مبارزه با حوادث و حالات غیر مترقبه، کمک و مساعدت لازم به آسیب دیدگان حوادث غیر مترقبه و آفات طبیعی به منظور نجات اشخاص و اموال آنها، اتخاذ تدابیر و اقدامات لازم در حالات اضطراری به منظور تامین نظم و امن عامه مطابق به احکام قانون، جلوگیری از قاچاق اموال، مراقبت ترافیک سرحدی و کنترل اسناد... میباشد. بنا براین وظیفه پولیس محاربه و جنگ نبوده و نیست. اما در شرایط موجوده وظیفه جنگ بالای پولیس تحمیل گردیده است که تلفات سنگین را از این ناحیه متقبل گردیده اند. چون بحران امنیتی در کشور باعث گردیده است که پولیس ملی افغانستان با توجه به وضعیت پیش آمده در خط مقدم جبهه قرار داشته و دوشا دوش نیروهای دفاعی کشور در برابر تروریزم و دهشت افکنان ملی و بین المللی بجنگند. بر اساس گزارش مدیریت عمومی گزارشات این ریاست در طول هشت سال گذشته بیشتر از 22525 هزار تن از منسوبین پولیس ملی افغانستان شهید، و نزدیک به (38672) تن مجروح، معلول و معیوب گردیده اند. حال سوال که مطرح میشود این است که چرا سطح تلفات، مجروحیت، معلولیت و معیوبیت نیروهای پولیس ملی افغانستان در طول بیشتر از هشت سال گذشته به این پیمانانه افزایش یافته است؟ دلایل متعدد دارد: کوتاه بودن دوره تعلیمی: بعضی از مصاحبه شونده گانی منسوبین پولیس ملی اشاره نمودند که ساتنمنان در ظرف شش ماه هیچ چیز را یاد نمی گیرند. کوتاه بودن دوره ی تعلیمی پولیس سبب شده که بسیاری از موضوعات را فرا نگرفته و ضعف آموزش های مسلکی را در صفوف پولیس دلیل این کار دانسته اند و مورد دیگر که بدان اشاره نموده اند، استفاده نا درست و به موقع از تجهیزات دست داشته شان در هنگام ضرورت بوده است و در آخرین مرحله ضعف مدیریتی را در این عرصه از اساسی ترین دلیل افزایش تلفات و مجروحیت نیروهای پولیس در امر پیکار و مبارزه با دشمن دانسته اند و یافته های این تحقیق مباحث فوق الذکر را تائید مینماید. از این رو محققین بدور از هرگونه قضاوت های ارزشی سعی نموده اند که با استفاده از یافته های این تحقیق راهکار های درست و سنجیده را به مقامات ذیصلاح ارایه داشته و همچنان هیئت رهبری و مدیران ارشد وزارت امورداخله با استفاده از این یافته های تحقیقاتی میتوانند هدایات، اوامر و اقدامات لازم را به گونه ی اتخاذ فرمایند که منسوبین پولیس را در جهت رسیدن به اهداف شان نزدیک و در آینده از افزایش تلفات و مجروحیت شان در میدان های نبرد جلوگیری به عمل آید.

## معرفی:

با توجه به این که کابل محل بودو باش مقامات ارشد دولتی، فرهنگیان، سیاست مداران، تجارت پیشگان و مهمانان داخلی و خارجی میباشد، از این رو موجودیت پولیس مسلکی، قانونمند و وظیفه شناس در این شهر ضروری و لازمی پنداشته میشود. در طول بیشتر از یک دهه گذشته کابل شاهد ناگوارترین حوادث خونین و مرگبار بار ترین رویداد های دلخراش کننده بوده است که قربانیان زیادی از افراد ملکی و منسوبین پولیس ملی افغانستان گرفته است. از این رو، این مسئله برای هیئت رهبری دولت و خصوصاً وزارت امورداخله به عنوان یک مشکل بزرگ قلمداد گردیده است، معینیت پالیسی و استراتژی وزارت امورداخله با در نظر داشت لایحه ی وظایف کاری شان که تعیین کننده اهداف و مشخص کننده ی بر نامه های وزارت امورداخله میباشد، وظیفه ی خویش دانسته اند که در این زمینه با استفاده از منسوبین مسلکی و تعلیم یافته پیرامون مسایل و مشکلات متعدد در صفوف پولیس ملی تحقیقات علمی را راه اندازی و با استفاده از یافته های این تحقیقات در امر پلانگذاری و پالیسی سازی در سطح وزارت امورداخله و

در اتخاذ تصمیم دیگر هئیت رهبری وزارت امورداخله را کمک ویاری رسانند. با درک همین موضوع تیم تحقیقی ریاست استراتژی معینیت پالیسی و استراتژی تحت هدایت رئیس استراتژی بسم الله تابان هریک محترمین : سمونمل عبدالوحید توحی، روح الامین اسحاق، خارمن سلطان علی احمدی و دوهم خارن نازیلا نیرو مند را در این زمینه موظف ساخته و تیم متذکره با حفظ بی طرفی و رعایت طرزالعمل های اخلاقی تحقیق، مشکلات متعدد را بررسی نموده و یافته های تحقیقی شان را با آمرین و مقامات ذیصلاح در میان خواهند گذاشت تا در روشنائی آن مشکلات شناسائی و اقدامات عملی و سازنده اتخاذ گردد. بنا تحقیق دست داشته شما نیز با همین طرز تفکر آغاز وانجام یافته است.

## هدف و مقاصد:

هدف تحقیق هذا بررسی چگونگی استفاده از تجهیزات ایمنی چون، کلاه ایمنی و واسکت زرهی در صفوف پولیس ملی در سر تا سر کشور و خصوصاً پولیس شهر کابل بوده و مشخص نمودن اینکه، استفاده از تجهیزات ایمنی چقدر میتواند باعث کاهش تلفات در صفوف پولیس ملی افغانستان شده و چگونه میتوانیم استفاده ی همگانی تجهیزات ایمنی را در صفوف پولیس نهادینه و عملی سازیم و مقصد اساسی این تحقیق شناسائی پولیس مسلکی، متعهد، قانون مند و وظیفه شناس از پولیس غیر مسلکی، سهلنگار بوده که در هنگام اجرای وظایف واهداف از قبل تعیین شده از تجهیزات و امکانات دست داشته خویش استفاده درست و بهینه را نمی نمایند.

## فرضیه

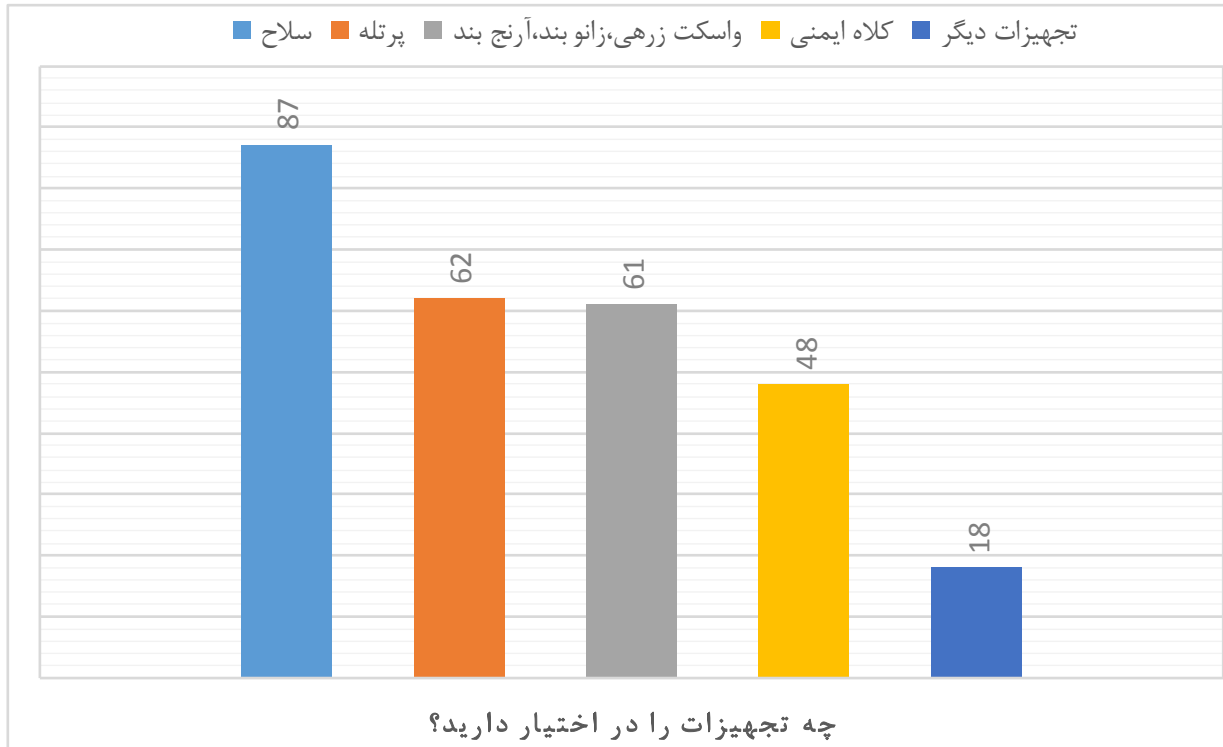
فرض محققین قبل از اجرای تحقیق این بوده است که منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل از تجهیزات ایمنی شان استفاده لازم را نکرده و این موضوع سبب شده است که سطح تلفات، مجروحیت و معلولیت در صفوف نیروهای امنیتی کشور و خصوصاً پولیس شهر کابل در طول بیشتر از یک دهه گذشته افزایش یابد.

## روشها و وسایل تحقیق:

تحقیق کنونی کاربردی - توصیفی بوده و جامعه آماری آن منسوبین پولیس حوزات امنیتی قوماندانی امنیه شهر کابل میباشد که در کابل ایفای وظیفه مینمایند. حجم جامعه آماری در این تحقیق براساس سروری (100) تن و مصاحبه با بیشتر از (10) تن آمرین حوزات امنیتی و قرارگاه وزارت امور داخله صورت گرفته است.

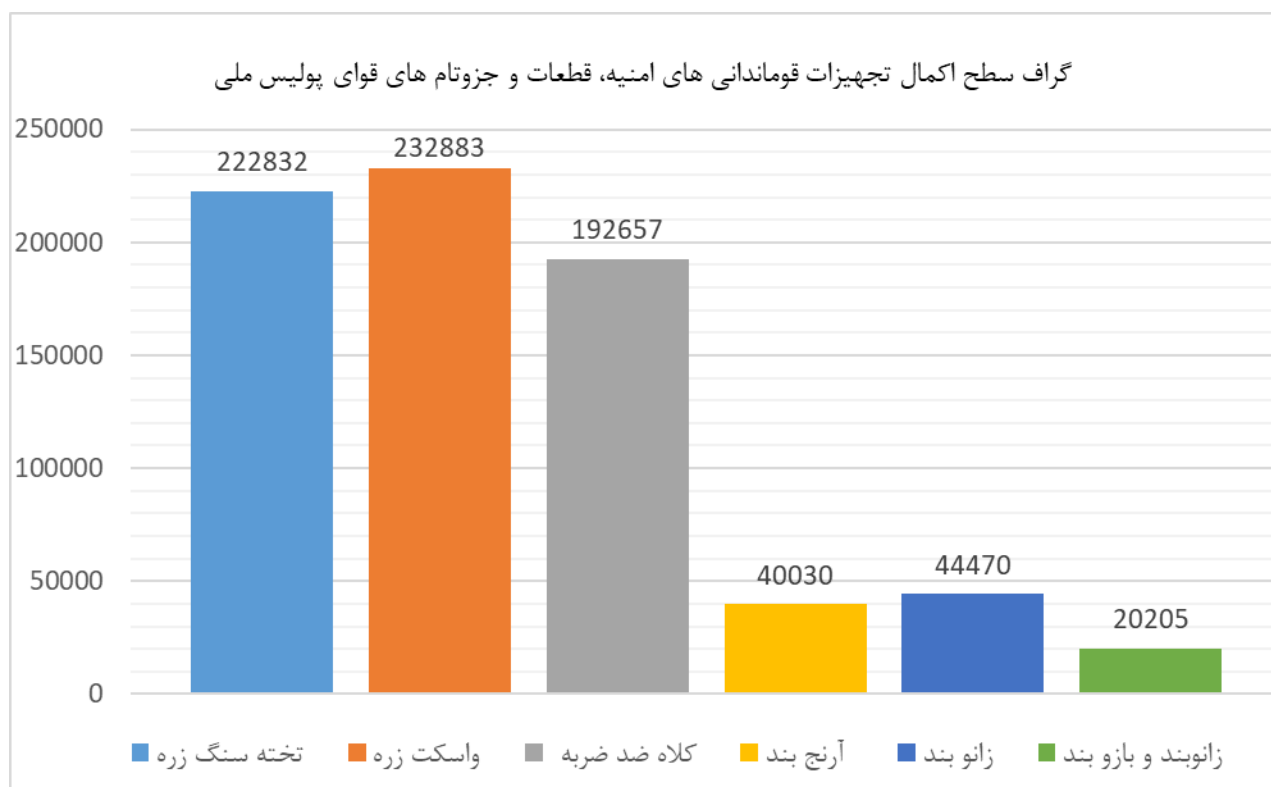
## اکمال تجهیزات ایمنی برای منسوبین پولیس حوزات امنیتی شهر کابل

تیم تحقیقات علمی ریاست استراتژی معینیت پالیسی و استراتژی وزارت امورداخله تحقیقات علمی شان را با استفاده از چهار شیوه که همانا مطالعه، مصاحبه، مشاهده و سروری میباشد آغاز نموده و باتوزیع پرسش نامه ها و بعد از اخذ معلومات بدست آمده که چارت آتی نتیجه محاسبه ی دقیق و همه جانبه ی یکی از سوالات پرسش نامه ها در این زمینه میباشد به وضاحت نشان میدهد که برای منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل تجهیزات ذیل: سلاح 67، پرتله 62، زانوبند و آرنج بند 61، کلاه ایمنی 48 فیصد و 18 درصد دیگر شان بیان داشته اند که بغیر از تجهیزات متذکره تجهیزات دیگر اکمال و در اختیار دارند، از اینکه همه منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل مصروف تامین امنیت و وظایف اوپراتیفی نیستند و یک تعداد قابل ملاحظه ی شان مصروف کار های اداری بوده در این صورت اکمال تجهیزات که در فوق تذکر داده شده است برای منسوبین قوماندانی امنیه کابل شاید تاحدی قابل قبول بوده باشد. حال سوال که مطرح میشود این است که منسوبین قوماندانی امنیه کابل از تجهیزات ایمنی شان در جریان وظایف محوله استفاده مینمایند یا خیر؟ جواب این سوال را در تحلیل چارت های بعدی که هرکدام شان نتیجه ی جواب یک سوال میباشد مورد تحلیل و ارزیابی قرار خواهد گرفت وهمینطور موارد زیادی را در یافته های این تحقیق مطالعه خواهید نمود.



### سطح اکمال تجهیزات قوماندانی های امنیه ، قطعات و جزو تانم های قوای پولیس ملی

در گراف آتی به وضاحت دیده میشود که برای قوای پولیس ملی افغانستان به تعداد 222832 تخته سنگ زرهی و به تعداد 232883 صوب واسکت زرهی و به تعداد 192657 کلاه ضد ضربه و به تعداد 40030 آرنج بند و به تعداد 20205 زانو بند و بازو بند و 40030 زانو بند در سرتاسر قوای پولیس ملی کشور توزیع گردیده است، اما در جریان تحقیق که از جانب تیم تحقیقی ریاست ع استراتیژی وزارت اموداخله صورت گرفت کاملاً واضح بوده که منسوبین پولیس از تجهیزات ایمنی خویش استفاده لازم را نمی کردند و یافته تحقیقی دست داشته نیز این موضوع را اثبات مینماید که عدم استفاده درست از تجهیزات ایمنی در سرتاسر قوای پولیس ملی کشور یکی از دلایل بسیار مهم افزایش تلفات، معلولیت و معیوبیت گردیده است، تیم تحقیقی از ریاست ع استراتیژی وزارت اموداخله نیز از مجروحین سه صدبستر پولیس ملی افغانستان دیدن کرده و مجروحین در مصاحبات شان اقرار نمودند که در حین محاربه یا انجام وظایف شهری شان تجهیزات ایمنی نداشته و همین امر باعث مجروحیت آنها گردیده بود که اکثر شان فلج و یا ناقص الاعضا گردیده بودند، در حالیکه گراف آتی نشان میدهد در صورتیکه منسوبین پولیس ملی افغانستان از تجهیزات ایمنی شان استفاده کنند به هریک شان بیشتر از سهمیه توزیع گردیده است، چون سقف تشکیلاتی پولیس ملی کشور در حال حاضر بیشتر از 124000 بوده اما تجهیزات ایمنی اکمال شده در صفوف پولیس ملی کشور که مهم ترین آن واسکت زرهی و تخته سنگ زرهی میباشد تقریباً دو صد هزار اکمال گردیده است شما میتواند حقیقت اثبات این ادعا را در گراف آتی مشاهده کنید.



ارقام ذکر شده سطح اكمال تجهيزات قوماندانی های امنیه، قطعات و جزوتامهای قوای پولیس ملی در گراف فوق تعداد میباشد.

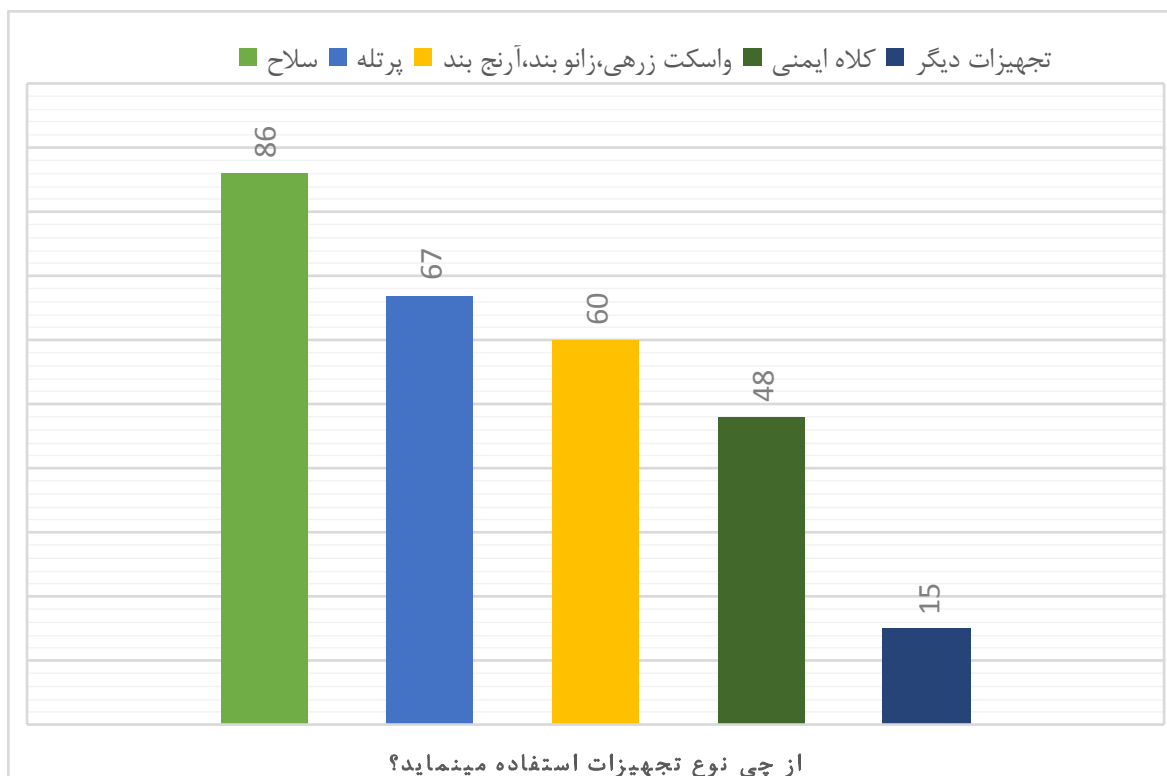
### جدول سطح اكمالات تجهيزات قوماندانی های امنیه ولایات

مجموع	نوع تجهیزات						ولایت	شماره
	زانوبند و بازوبند	زانو بند	آرنج بند	کلاه ضد ضربه	واسکت زره	تخته سنگ زره		
41915	4400	8300	8440	9344	3784	7647	قوماندانی امنیه کابل	1
17018	50	0	0	8571	4181	4216	قوماندانی امنیه ننگرهار	2
8777	400	1500	0	2324	1660	2893	قوماندانی امنیه لغمان	3
2700	400	400	0	500	700	700	قوماندانی امنیه نورستان	4
4525	0	0	100	705	1485	2235	قوماندانی امنیه پروان	5
6465	0	0	0	1465	1725	3275	قوماندانی امنیه کاپیسا	6
4415	0	800	800	1265	650	900	قوماندانی امنیه پنجشیر	7
8430	0	0	0	1125	3395	3910	قوماندانی امنیه کنر	8
2262	0	0	0	950	762	550	قوماندانی امنیه بامیان	9
4625	75	0	0	1450	1650	1450	قوماندانی امنیه پکتیا	10
9890	0	0	0	50	4940	4900	قوماندانی امنیه پکتیکا	11
7075	0	100	100	3760	1565	1550	قوماندانی امنیه لوگر	12
1030	0	300	300	230	100	100	قوماندانی امنیه خوست	13
22383	280	2136	2276	4979	5013	5423	قوماندانی امنیه غزنی	14
4628	0	3	0	1475	1275	1875	قوماندانی امنیه وردگ	15
2350	50	0	0	500	900	900	قوماندانی امنیه کندھار	16
1500	0	0	0	300	900	300	قوماندانی امنیه زابل	17
4050	0	0	0	1550	1200	1300	قوماندانی امنیه دایکندی	18
12730	0	800	0	4030	3950	3950	قوماندانی امنیه هلمند	19
800	0	0	0	200	350	250	قوماندانی امنیه نیمروز	20

6955	800	0	0	1985	2085	2085	قوماندانی امنیه هرات	21
4992	500	0	0	1100	1705	1687	قوماندانی امنیه بادغیس	22
3987	0	0	0	263	1994	1730	قوماندانی امنیه فراه	23
1548	0	200	0	385	393	570	قوماندانی امنیه جوزجان	24
4630	0	0	0	1710	1410	1510	قوماندانی امنیه بلخ	25
3210	0	0	100	860	1150	1100	قوماندانی امنیه سرپل	26
5992	0	0	0	565	3477	1950	قوماندانی امنیه فاریاب	27
350	0	100	100	50	50	50	قوماندانی امنیه سمنگان	28
12942	175	1135	1100	2202	4210	4120	قوماندانی امنیه کندز	29
7080	0	300	600	2880	1620	1680	قوماندانی امنیه بدخشان	30
6322	0	100	600	1432	2300	1890	قوماندانی امنیه بغلان	31
2560	0	0	0	1040	760	760	قوماندانی امنیه تخار	32
5275	0	0	300	1360	2195	1420	قوماندانی امنیه غور	33
1100	0	0	0	400	500	200	قوماندانی امنیه ارزگان	34

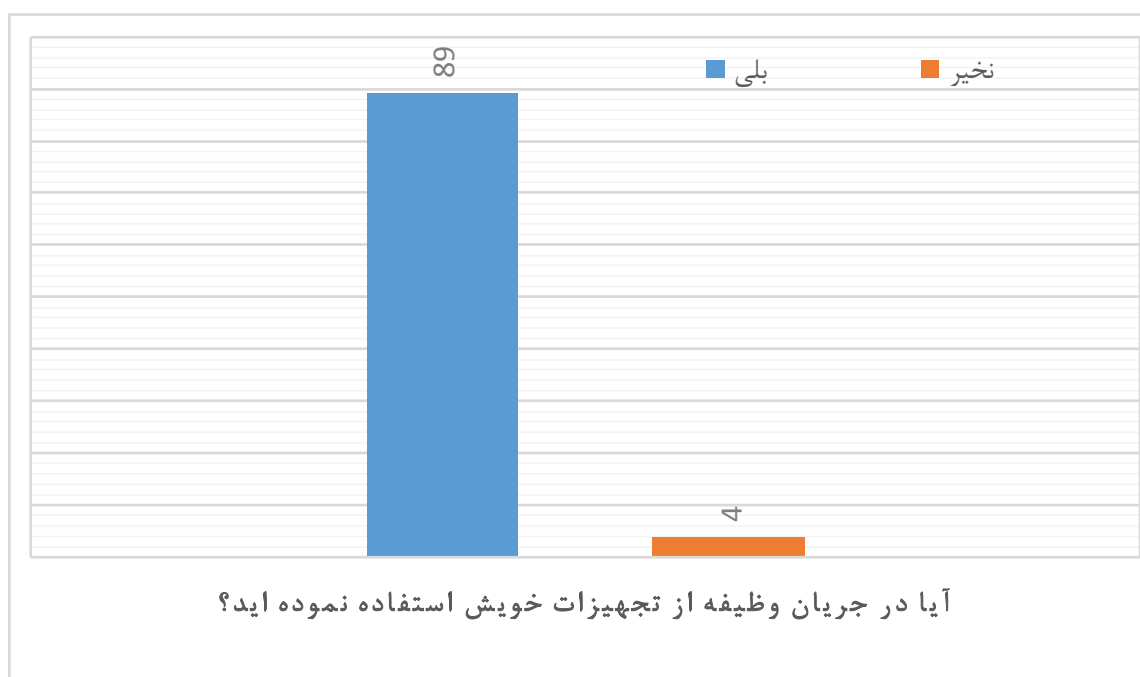
### تجهيزات که منسوبين قوماندانی امنیه کابل از آن استفاده مينمايند

در جریان تحقیقات پیرامون چگونگی استفاده ی منسوبین حوزات امنیتی قوماندانی امنیه شهر کابل از تجهيزات ایمنی شان که با طرح این پرسش آغاز شد بود که در جریان اجرای وظایف شان، از چه نوع تجهيزات استفاده مينمايند؟ و قسمی که در چارتری آتی نیز ملاحظه ميفرمايد به وضاحت دیده میشود که بخش بزرگی از منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل که در وظایف امنیتی و اپراتیوی توظیف هستند در پاسخ به این پرسش بیان داشته اند که از تجهيزات چون: سلاح، پرتله، کلاه ایمنی، واسکت زرهی، زانوبند، آرنج بند و هجده درصد دیگر شان نیز به غیر از تجهيزات متذکره تجهيزات دیگر را همچنان در اختیار داشته و نظر به اظهارات خودشان از آن استفاده مينمايند. به يقين هیچ مصاحبه شونده ی که مورد پرسش قرار میگردد کم و کاستی های کاری شان را صادقانه بیان نمی دارند و با درک این موضوع محققین بر علاوه توزیع پرسش نامه در این تحقیق، بخاطر رسیدن به حقایق موضوع از شیوه های چون مصاحبه با آمرین حوزات امنیتی و مشاهدات استفاده کرده اند که به معلومات و حقایق دیگر دست یافته که برخلاف بیانات و گفته های منسوبین پولیس حوزات امنیتی شهر کابل میباشد که تحت عنوان جداگانه تذکر داده خواهد شده و با در نظر داشت آن به حقایق موجود در صفوف پولیس قوماندانی امنیه شهر کابل در امر اجرای وظایف شان آگاهی حاصل خواهیم کرد.



### میزان استفاده منسوبین قوماندانی امنیه کابل از تجهیزات ایمنی دست داشتی شان

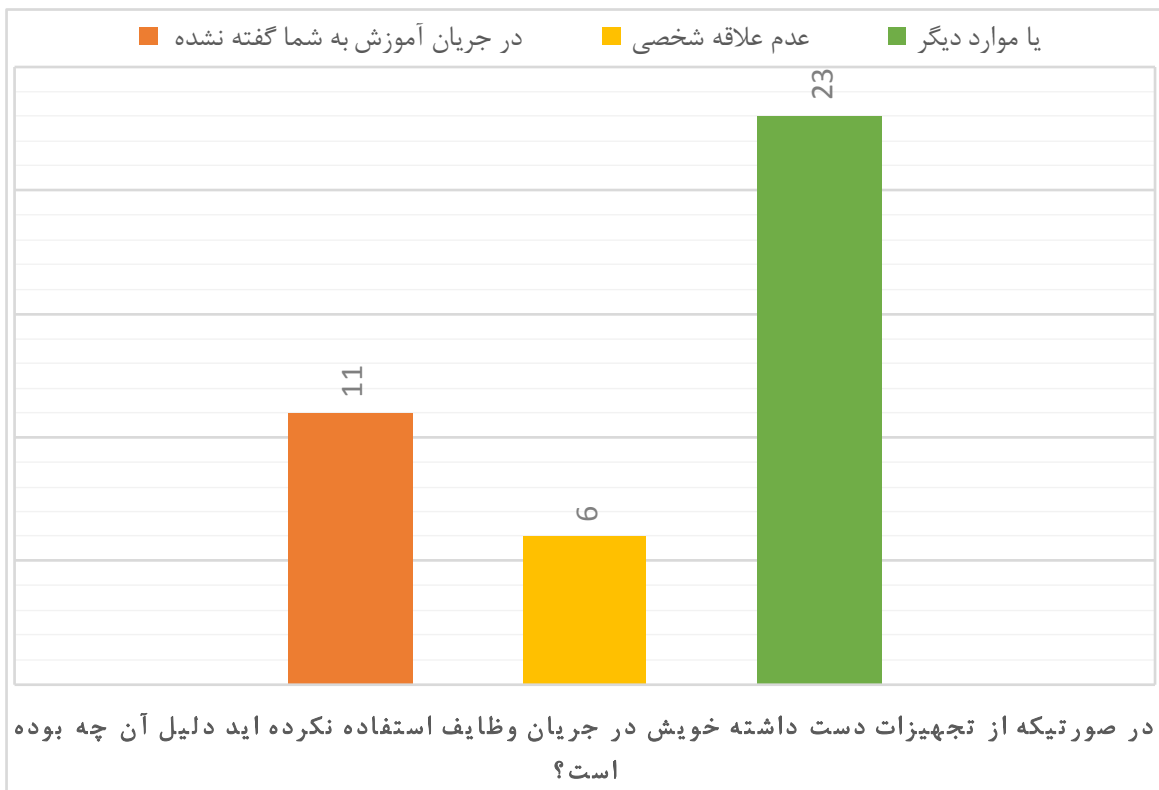
چارت آتی نشان میدهد که اکثریتِ مطلقِ مصاحبه شونده گان که شامل: افسران پائین رتبه، ساتنمنان و ساتونکی ها میباشند. بیان داشته اند که از تجهیزات در اختیار داشته ی شان در هنگام اجرای وظایف استفاده مینمایند و تعداد انگشت شمارِ دیگر شان گفته اند: از تجهیزات شان استفاده نمی نمایند، دلایل آن نیز تحت عنوان دیگر و یا اینکه در لابلای تحلیل چارت های بعدی مورد تحلیل، توضیح و بررسی قرار داده خواهد شد.





## ضعف آموزش های مسلکی در صفوف پولیس حوزات امنیتی شهر کابل

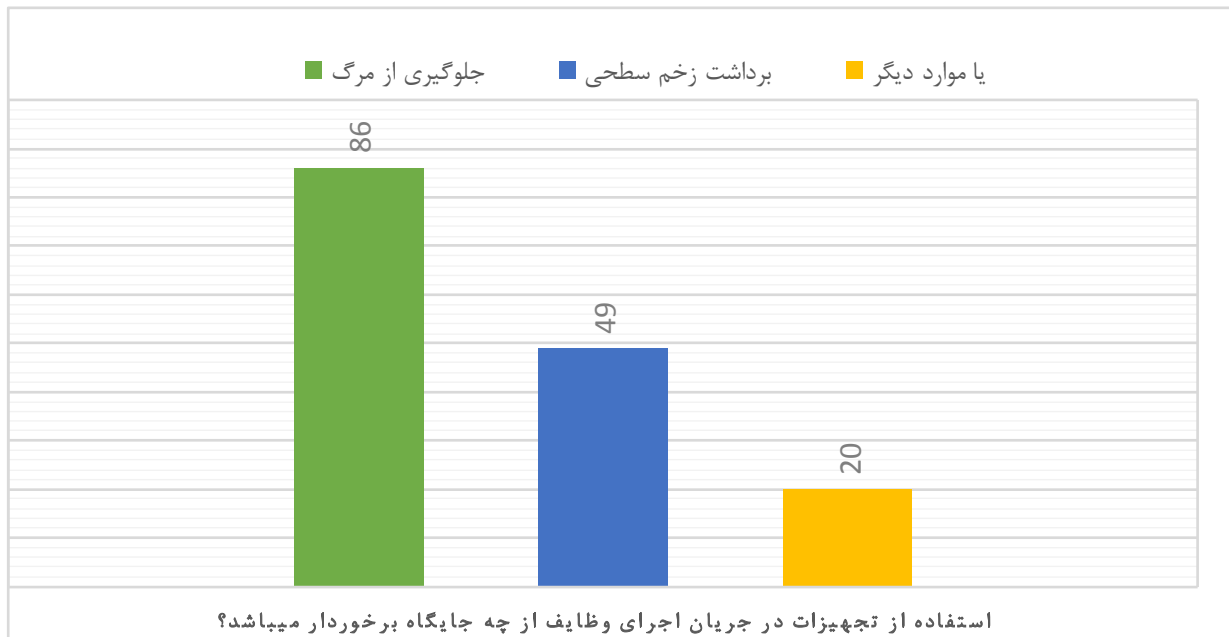
منسوبین پولیس، زمانیکه در وظایف توظیف میگردند معیار عملکرد و موضع گیری های کاری شان قانون است نه علایق و خواست های شخصی، هر منسوب پولیس ملی زمانیکه در وظیفه استخدام ویا توظیف میشود نظر به قانون مکلف به اجرای آن است، اما چارتهی آتی که نتیجه یکی از جوابات پرسش نامه تحقیق دست داشته تان میباشد، نشان میدهد که تعداد قابل ملاحظه ی از مصاحبه شونده که شامل منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل هستند؛ گفته اند: ضعف آموزش های مسلکی باعث شده است که آنها از تجهیزات دست داشته ی شان چون سلاح و تجهیزات دیگر استفاده کرده نتوانند، اما تعداد انگشت شمار هم عدم علایق شخصی شان را دلیل این کار دانسته اند. حال سوال که مطرح میشود این است که هئیت رهبری قوماندانی امنیه کابل با این منسوبین چگونه برخورد نموده اند؟ در پاسخ این پرسش آمرین مربوطه حوزات امنیتی شهر کابل بیان داشته اند که حجم بالای وظایف و کمبود پرسونل باعث گردیده است که نتوانند منسوبین خویش را در کورس های آموزشی معرفی و در جهت مسلکی سازی آنها گام های موثر وارزند ی را بردارند و آنده از منسوبین که نظر به علایق شخصی شان از تجهیزات استفاده نمی نمایند، افراد واسطه دار و زورمند هستند که قانون ومقررات را کمتر در نظر گرفته از این رو تصفیه ی منسوبین غیر مسلکی و واسطه دار از صفوف پولیس قوماندانی امنیه شهر کابل یک امر ضروری وحتمی پنداشته میشود. بنأ صفوف پولیس حوزات امنیتی شهر کابل نیازمند ریفورم واصلاحات همه جانبه میباشد.



### نادیده گرفتن استفاده از تجهیزات ایمنی در انجام وظیفه استقبال از مرگ است با طرح این پرسش:

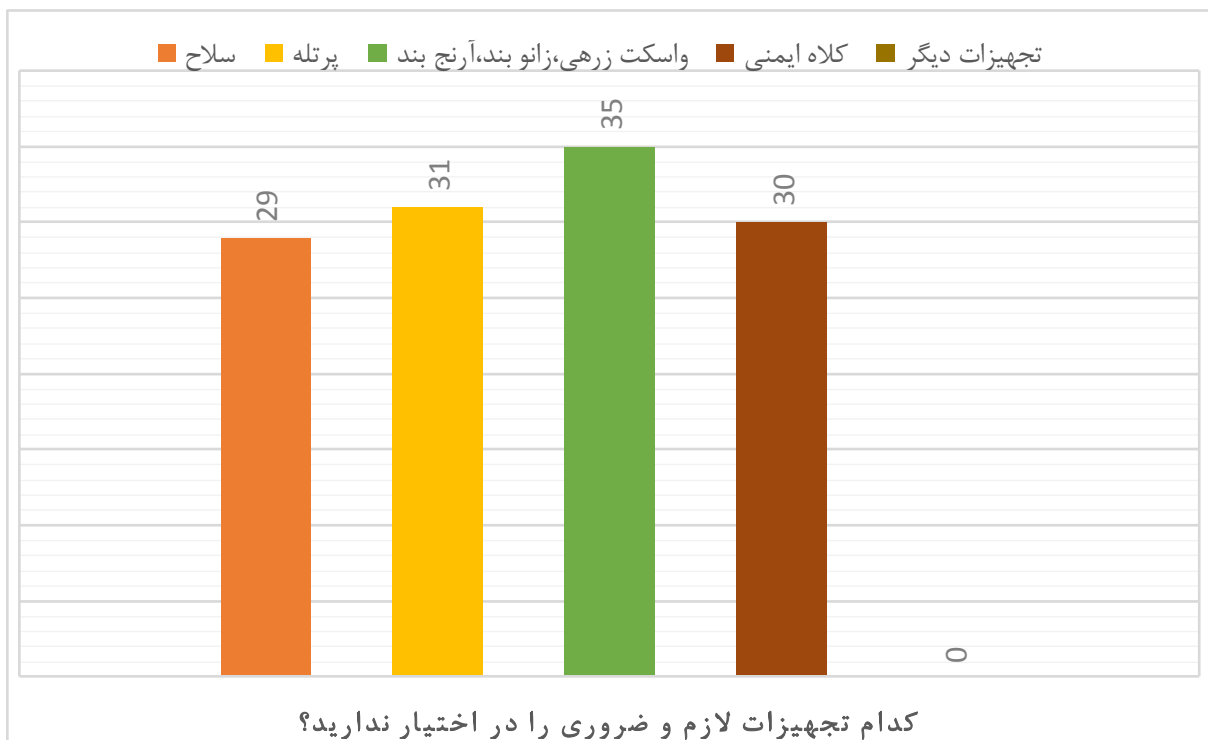
استفاده از تجهیزات در جریان وظایف از چه جایگاه برخوردار میباشد؟ که از منسوبین حوزات امنیتی قوماندانی امنیه کابل صورت گرفته و در پاسخ به این پرسش اکثریت مطلق مصاحبه شونده گان که در چارت آتی ملاحظه میفرمائید، بدین باور اند که استفاده از تجهیزات ایمنی در هنگام اجرای وظایف جلوگیری از مرگ است و نقش آن را در اجرای وظایف مهم و حیاتی قلمداد کردند. اما در همین حال تعداد قابل ملاحظه ی دیگر بدین باور بوده اند که استفاده از تجهیزات ایمنی فقط میتواند از برداشت زخم های سطحی جلوگیری کند و درعین حال تعداد اندک دیگر شان استفاده از تجهیزات ایمنی را در هنگام اجرای وظایف بسیار مهم ندانسته و باور مند نبوده اند که

استفاده از تجهیزات ایمنی از قبیل: کلاه آهنی، واسکت زرهی، زانوبند و عینک در جهت مجروحیت و تلفات پولیس نقش چندانی داشته باشد، اینکه چرا تعداد از منسوبین پولیس در حوزات امنیتی بدین باور هستند دلایل آنرا میتوانید در، دریافت ها و یا در لابلای تحلیل و تجزیه این تحقیق مورد مطالعه قرار دهید.



### سطح اکمال تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس کابل تکمیل نیست

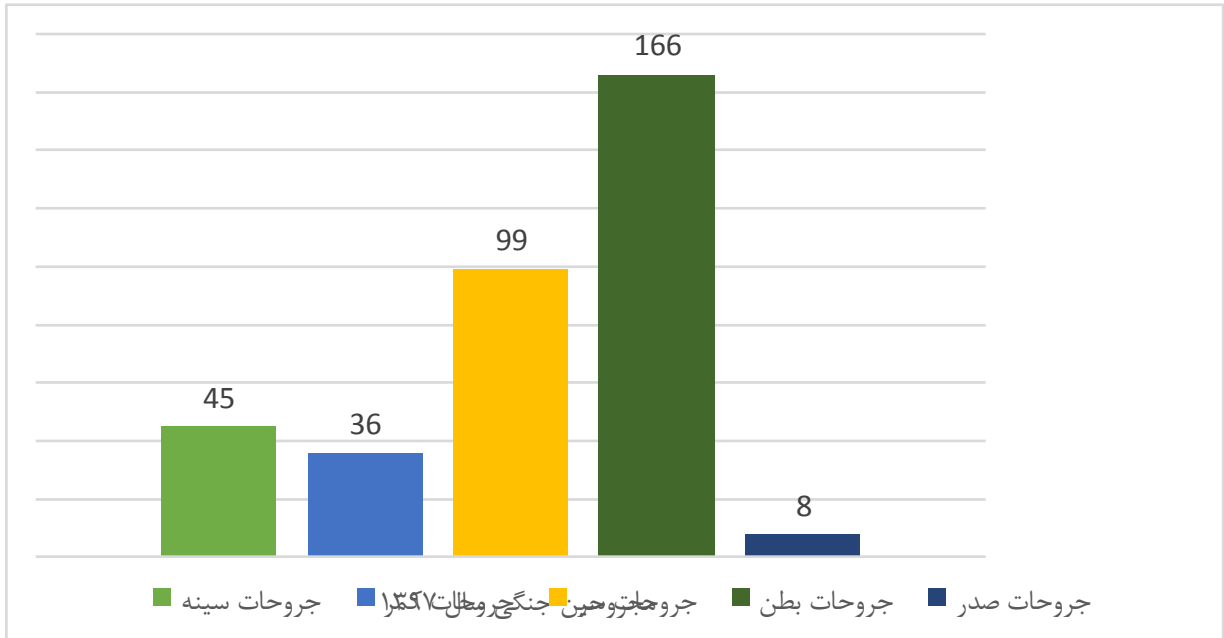
یکی از پرسش های دیگر که از منسوبین حوزات امنیتی قوماندانی امنیه شهر کابل صورت گرفت اینکه: کدام تجهیزات لازم و ضروری را در اختیار ندارید؟ تعداد قابل ملاحظه ی از عدم اکمال واسکت زرهی، زانوبند و آرنج بند را گفته و به همین ترتیب تعداد دیگر از عدم اکمال تجهیزات دیگر چون: پرتله، کلاه ایمنی و سلاح شکایت داشتند که میزان آنرا میتوانید در چارت آتی به وضاحت ملاحظه فرمائید که حکایت از کمبود تجهیزات بصورت همه جانبه در صفوف منسوبین پولیس حوزات امنیتی شهر کابل میکند. بنا پرداختن به این موضوع از جانب هئیت رهبری وزارت امورداخله بخاطر حل مشکلات کنونی شهرکابل وانجام بهتر وظایف بعدی را مینماید.



### چگونگی تداوی و مراقبت مجروحین پولیس در سه صد بستر پولیس

تیم تحقیقی ریاست استراتیژی معینیت پالیسی و استراتیژی بخاطر کسب معلومات پیرامون اینکه، استفاده از تجهیزات ایمنی چقدر میتواند در جهت کاهش تلفات و مجروحیت موثریت داشته باشد. بنا با در نظر داشت این موضوع از شفاخانه سه صد بستر پولیس دیدن صورت گرفته، هئیت رهبری و داکتران موظف در این زمینه مصاحبات داشته اند و در ضمن مصاحبات یک سلسله مشاهدات از مجروحین بستری صورت گرفته که نهایتاً این واقعیت آشکار گشت که یک تعداد قابل ملاحظه ی منسوبین که به شهادت میرسند و یا مجروح، معلول و معیوب میگرددند در اجرای وظایف شان از تجهیزات دست داشته خویش چون: کلاه ایمنی، واسکت زرهی استفاده نمی کرده اند و این امر باعث گردیده تا سطح تلفات، مجروحیت، معلولیت بالا رفته و مشکلات زیادی را برای وزارت امور داخله کشور به باور آورد و همچنان تعداد مجروحین که در طول سال 1397 وارد شفاخانه سه صد بستر پولیس گردیده بودند، ارقام و آمار آن نیز در دست رسی تیم تحقیقی قرار گرفته و در طول سال 1397 به تعداد 1318 نفر مجروحین جنگی به شفاخانه سه صد بستر پولیس مراجعه کرده اند که بعد از بررسی، محاسبه، تحلیل و تجزیه این موضوع روشن گردید 354 نفر آن افراد و اشخاص بودند که از ناحیه صدر، بطن، سر، کمر و سینه زخم برداشته اند در حالیکه با از استفاده از تجهیزات ایمنی چون: کلاه ایمنی و واسکت زرهی میتوانستند خود را در برابر حملات دشمن محافظت نمایند و عدم نادیده گرفتن چنین تجهیزات، باعث شهادت، معلولیت، مجروحیت و معیوبیت نیروهای پولیس در طول سالهای گذشته بوده است. بنا بر این داکتران موظف بدین باور بودند که استفاده همه جانبه از تجهیزات ایمنی منسوبین پولیس ملی افغانستان میتواند میزان تلفات، مجروحیت را در صفوف پولیس ملی افغانستان تا اندازه ی قابل ملاحظه کاهش دهد.

## نقش و اهمیت وسایل و تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس



سه قطعه تصویر را شما در آتی مشاهده میفرمائید، دو قطعه‌ی اولی آن از عیادت وزیرای اسبق وزارت امورداخله دولت جمهوری اسلامی افغانستان از مجروحین پولیس بوده و مشاهده میگردد که مجروحین از قسمت صدر بدن جراحی برداشته و تحت مداوی و مراقبت داکتران موظف قرار دارند. اما تصویر سومی که تصویر آمرانیت ولایت لوگر میباشد که در جریان وظیفه از قسمت بازو جراحی برداشته و نظر به مصاحبه‌ی که از ایشان صورت گرفت چنین تذکر داده اند که در جریان وظیفه محاروبی نارنجک انداز در نزدیکی شان اصابت کرد کلاه ایمنی و واسکت زرهی را برتن داشتند و این موضوع باعث گردید که افسر متذکره از قسمت صدر بدن، سر و صورت محفوظ مانده و جراحی شان

قابل نگرانی نباشد. در صورتیکه از تجهیزات ایمنی خویش استفاده نمی کردند ممکن بود دچار وضعیت وخیم تر شده و صدمه ی بزرگ را متحمل میگردیدند. آمر امنیت قوماندانی امنیه لوگر گفت: در وظایف متعدد اشتراک کرده ام و استفاده از کلاه ایمنی و واسکت زرهی باعث گردیده که چندین بار از مرگ نجات پیداکنم و زخم سطحی برداشته و بعد از اندک مدت زمان کوتاه تداوی شده و دو باره به وظایف خویش برگشته و انجام وظیفه نموده ام، با در نظر داشت این موضوع اگر همه ی منسوبین پولیس ملی افغانستان در جریان وظایف شان چنین یک وضعیت را اختیار میکردند ممکن بود در طول بیشتر از یک دهه گذشت سطح تلفات و مجروحیت منسوبین پولیس ملی افغانستان از 40 تا

50 در صد کاهش پیدا میکند، اینکه چرا منسوبین پولیس ملی افغانستان در کل و خصوصاً پولیس حوزات امنیتی شهر کابل از تجهیزات لازم و دست داشته شان در جریان وظایف محوله استفاده نکرده اند، دلایل مختلف دارد که یک بخش آن در تحلیل چارت های فوق الذکر

ارایه گردیده و بخش بزرگ آن در یافته های این تحقیق، تحلیل و تجزیه شده و در آتی تذکر داده خواهد شد.





## پیامد های منفی عدم استفاده ی تجهیزات ایمنی در صفوف پولیس ملی افغانستان و خصوصاً پولیس شهر کابل

نهاد های نظامی و خصوصاً نهاد امنیتی دولت جمهوری اسلامی افغانستان از جمله نهاد های هستند که مهم ترین وظایف را دارا بوده و بیشترین هزینه ها در این قسمت دولتی به مصرف می رسد و ممکن یک قسمت کلان از هزینه های نظامی صرف خریداری و استفاده همین تجهیزات در صفوف نیروهای نظامی کشور در کل و خصوصاً برای نهاد امنیتی دولت جمهوری اسلامی افغانستان بوده باشد، در صورتیکه یک منسوب در جریان وظایف محوله ی شان از همه تجهیزات برخوردار بوده و نقش مهم و حیاتی را که برای شان دارا بوده و استفاده نمی نمایند در نهایت امر باعث مشکلات متعدد میگردد که مورد وار توضیح داده خواهد شد:

- زمانیکه یک منسوب پولیس از قسمت صدر بدن خصوصاً سر و ستون فقرات صدمه میبیند اکثریت آنها فلج و دیگر قادر به انجام وظیفه نیستند، دولت هم ناگزیر ایشان را بعد از تداوی به تقاعد سوق داده و در جریان تداوی میلیون ها افغانی هزینه مینماید.
- در صورتیکه یک منسوب پولیس شهید، معلول و معیوب میگردد، دولت مجبور است از اینکه یک منسوب خویش را در صفوف تشکیلاتی کم دارد، دوباره شخص دیگر را در طول چندین ماه و ممکن است در طول چندین سال تحت آموزش و تعلیم قرار داده که این کار ده ها هزار دالر هزینه دارد.
- زمانیکه یک فرد معلول و یا معیوب میگردد توانائی کار را نداشته و این موضوع باعث میگردد که خانواده منسوب پولیس متذکره دچار مشکلات اقتصاد و نابسامانهای خانوادگی گردیده و از آنجاییکه از لحاظ جامعه شناسی خانواده به عنوان جامعه نخستین شناخته شده است و جمع خانواده ها است که اجتماع بزرگ را در سطح بیرونی ساخته و مشکلات خانوادگی میتواند منعکس کننده ی مشکلات بزرگتر در سطح اجتماعی گردد.
- سه مورد بسیار مهم و حیاتی که در فوق تذکر داده شد که میتواند در سطح دولت برای وزارت امور داخله، در سطح خانوادگی برای منسوبین صدمه دیده و در سطح اجتماع برای مردم مشکلات فراوان خلق کند، این همه مشکلات از کجا آغاز میشود؟ یک جواب بسیار مهم و قناعت بخش دارد، از ضعف مدیریتی آمرین مربوطه.
- بنأ عدم استفاده تجهیزات نظامی در جریان وظایف محوله در شرایط کنونی کشور برای منسوبین پولیس ملی افغانستان خطرناک پنداشته شده، اینکه چگونه با این مشکل در صفوف پولیس ملی مبارزه صورت گرفته و به عنوان یک فرهنگ و وظیفوی در چهار چوب نهاد امنیتی دولت جمهوری اسلامی افغانستان نهادینه شود. با در نظر داشت این موضوع، موارد بسیار مهم را تحت عنوان پیشنهاد در آتی تذکر خواهیم داد.

### دریافت ها:

- اساسی ترین رکن تحقیق، دریافت های دقیق آن بر مبنائی واقعیت ها بوده و یافته تحقیق کنونی موضوعات ذیل را شامل میشود:
- بخش قابل ملاحظه ی منسوبین پولیس ملی افغانستان در کل و خصوصاً منسوبین پولیس حوزات امنیتی شهر کابل بخاطر سنگین بودن واسکت زرهی و کلاه ایمنی از تجهیزات خویش استفاده نمی کرده اند.
- اكمال تجهیزات ایمنی برای پولیس ملی افغانستان و کابل بصورت همه جانبه و قابل قبول صورت نگرفته است.
- یک بخش از منسوبین پولیس از روی راحت طلبی و سهل انگاری در جریان وظایف محوله از تجهیزات ایمنی خویش استفاده نمی کرده اند.
- حجم بالای وظایف و کمبود تشکیلاتی در صفوف پولیس حوزات امنیتی کابل دلیل دیگر عدم استفاده تجهیزات ایمنی از جانب منسوبین حوزات امنیتی شهر کابل بوده است.
- ضعف آموزش های مسلکی در صفوف پولیس و خصوصاً پولیس شهر کابل باعث عدم آگاهی آنها از اهمیت و نقش استفاده تجهیزات نظامی بوده است.
- ضعف مدیریتی در رهبری پولیس اطراف و اکناف کشور باعث گردیده که منسوبین موظف در جریان وظایف محوله ی شان از تجهیزات ایمنی و دست داشته شان استفاده نکنند.

- اوامر و هدایات هیئت محترم رهبری وزارت امورداخله در این زمینه وجود داشته، اما سهلنگاری مدیران مربوطه در قسمت تطبیق آن باعث عدم استفاده منسوبین پولیس ملی از تجهیزات دست داشته ی شان شده است.
- نظر به گفته های داکتران سه صد بستر پولیس، عدم استفاده ی همه جانبه منسوبین پولیس ملی افغانستان در کل و خصوصاً پولیس شهر کابل از تجهیزات نظامی دست داشته ی شان باعث گردیده است که سطح تلفات و مجروحیت در صفوف پولیس ملی از 40 الی 50 فیصد در طول سالیان متمادی افزایش یابد.
- نظر به مشاهده که از جانب محققین در جریان تحقیق صورت گرفته، تعداد از منسوبین پولیس شهر کابل حتی شامل آمرین حوزات امنیتی شهر کابل هم که میشود نظر به راحت طلبی و بی توجهی سنگ و اسکت زرهی خود را بیرون کرده بودند و این احتمال هم وجود دارد که ممکن است بصورت نمادین و سمبولیک از اسکت های زرهی خویش و بدون سنگ در جریان وظایف محوله استفاده نمایند.
- نظر به جدول سطح اکمال با وجودیکه در تمام ولایات به حد کافی تجهیزات توزیع شده ولی متأسفانه استفاده لازم از آن صورت نمیگیرد که این یک چالش در سطح رهبری و مدیریتی است.

### تحلیل؛ تجزیه و نتیجه گیری:

تحقیق که تحت عنوان **چگونگی بررسی استفاده از تجهیزات ایمنی در صفوف حوزات امنیتی شهر کابل** صورت گرفته گرچند جامعه ی آماری این تحقیق منسوبین قوماندانی قرارگاه وزارت و حوزات امنیتی شهر کابل است. اما نتیجه و یافته های این تحقیق را میتوان بر تمام منسوبین پولیس ملی افغانستان تعمیم داد، چون وضعیت پولیس ولایات کشور قطعاً نمی تواند حالت بهتر از پولیس حوزات امنیتی شهر کابل داشت باشد، بناً هر آن مشکلی که با استفاده از یافته های این تحقیق در حوزات امنیتی شهر کابل انعکاس داده میشود، چنین مشکلات را میتوان در تمام سطوح پولیس ملی افغانستان متصور بود. در حالیکه این امر را هم نباید از نظر دور داشت که یک سلسله اصلاحات و نظم را محققین در صفوف پولیس کابل شاهد بودند که در طول چند سال گذشته، چنین اصلاحات در صفوف پولیس دیده نمی شد است، به عنوان نمونه، محققین در جریان مشاهدات شان پولیس حوزه دهم امنیتی کابل و سربازان موظف و بهره‌دار قرارگاه وزارت امور داخله مشاهده نمودند که دارای نظم نسبتاً بهتر در مقایسه با پولیس حوزات امنیتی دیگر شهر کابل بوده که از تجهیزات ایمنی خویش بصورت نسبتاً بهتر استفاده لازم را میکردند و نتایج خوب و بهتر را در قبال داشته است. اما بودند حوزات امنیتی دیگر شهر کابل بطور نمونه حوزه چهارم، پنجم، نهم و سوم امنیتی پولیس که نسبت به این موضوع توجه لازم را نکرده بودند و یکی از دلایل که در طول سالیان گذشته تروریستان و مخالفین مسلح دولت در شهر کابل جنایات ضد بشری را مرتکب شده اند، توانایی بیشتر آنها نبوده، بلکه ضعف مدیریتی و مسلکی در صفوف منسوبین پولیس شهر کابل بوده است. بناً بخاطر کاهش تلفات، مجروحیت، معلولیت و معیوبیت پولیس ملی افغانستان و همچنان قدرت بخشیدن و کارائی بیشتر به پولیس ملی افغانستان در کل و خصوصاً پولیس شهر کابل، موارد آتی را به عنوان **پیشنهادات** لازمی و ضروری ارائه میداریم:

- ✓ گرچند وظیفه پولیس محاربه و جنگ نیست و لی با توجه به شرایط فعلی منسوبین پولیس ملی افغانستان و خصوصاً منسوبین پولیس حوزات امنیتی کابل بخاطر تدابیر و قایوی از تجهیزات ایمنی خویش از قبیل کلاه و اسکت زرهی شان استفاده لازم را نموده در صورت غفلت و سهلنگاری آمرین مربوطه شان طبق قانون و مقررات نظامی مجازات گردند.
- ✓ از هدایات و اوامر هیئت رهبری محترم وزارت امورداخله در این زمینه که اصدار یافته است توسط تیم تحقیقی و سایر مراجع مسئول نظارت و در صورت عدم رعایت آن متخلفین مورد باز پرس قرار گرفته و مجازات قانونی برای شان در نظر گرفته شود.
- ✓ اداره و نهاد های که در چهارچوب وزارت امورداخله در این زمینه کار کرد خوب داشته اند، مورد تقدیر و تمجید قرار گیرند.
- ✓ منسوبین که بصورت درست مورد آموزش و پرورش های مسلکی قرار نگرفته، ادارات شان مکلف اند در این زمینه تدابیر لازم و اقدامات ضروری را روی دست گیرند.

✓ آمرین حوزات امنیتی شهر کابل نباید افسران تعدیل رتبه بوده باشند، بلکه افسران کمی‌سار استخدام و کار کرد آنها مورد نظارت و ارزیابی قرار گیرد.

✓ هر منسوبیکه در جریان وظیفه به اساس، در نظر نگرفتن استفاده از تجهیزات ایمنی شهید، مجروح و معلول گردد، آمر مافوق، مدیر اوپراسیون، قوماندانان قطعات و جزواتها و مسول عملیات ها مورد باز پرس قرار گرفته و به نهاد های عدلی و حقوقی معرفی گردد.

✓ ایجاب مینماید که از جانب مقام محترم وزارت اکیدا در این زمینه هدیایات و اوامر اصدار یافته، آمرین امنیت در سطح ولایات، آمرین حوزات امنیتی را در سطح قوماندانی امنیه کابل مسئول تطبیق و نظارت ساخته در صورت غفلت کاری در این زمینه مورد باز پرس قرار گیرند.

✓ بمنظور جلوگیری از تلفات، مجروحیت، معلولیت و معیوبیت منسوبین پولیس ملی ایجاب یک هدایت قاطی را طی یک آمریه از جانب مقام محترم رهبری وزارت امورداخله در جهت استفاده از تجهیزات در جریان وظایف مینماید اصدار فرمایند در صورتیکه هر منسوب پولیس ملی در جریان وظیفه بدلیل عدم استفاده از تجهیزات ایمنی شان زخمی یا شهید میشوند قوماندانان و یا مسولین مربوط که در راس وظیفه قرار دارند مورد باز پرس جدی قرار گیرند.

✓ تعداد از منسوبین پولیس در سرا سر کشور ممکن است تجهیزات متذکره را در اختیار نداشته باشند، مدیران لوژستیک نیازمندی ها را بررسی و به مرجع مربوطه اخبار نماید، در غیر آن مدیریت های لوژستیک در این زمینه پاسخگو خواهند بود.

موارد پیشنهادی دیگر هم هستند، اما اساسی ترین موارد که روی آن باید از جانب مقامات وهئیت رهبری محترم وزارت امورداخله تمرکز صورت گیرد، موارد بودند که در فوق تحت عنوان پیشنهادات تذکر داده شد، به یقین کامل گفته میتوانیم که در نظر گرفتن موارد فوق الذکر، پولیس ملی کشور را قادر خواهد ساخت در امر مبارزه با تروریسم و جرایم سازمان یافته، سطح تلفات و مجروحیت منسوبین پولیس ملی بصورت قابل ملاحظه ی کاهش یافته و در آینده نه چندان دور شاهد موفقیت های خوب در این زمینه بوده باشیم.

## ضمیمه شماره 2: لیست اسنادی که مطالعه میشود؛

- قانون پولیس؛
- گزارش لیست شهداء و مجروحین،
- لیست مجروحین سال (1397) ریاست صحیه پولیس،

## ضمیمه شماره 3: لیست سوالات

### سوالات از مقامات و پولیس:

- در رابطه به نقش تجهیزات چون کلاه ایمنی و واسکت زرهی معلومات ارایه دارید؟
- شما نقش استفاده از واسکت زرهی و کلاه ایمنی را در جلوگیری از تلفات منسوبین پولیس در امر مبارزه و پیکار با دشمن چگونه ارزیابی میکنید؟
- به نظر شما منسوبین نظامی پولیس از تجهیزات دست داشته خویش در شرایط ضروری استفاده میکنند یا خیر؟
- در صورتیکه منسوبین پولیس تجهیزات کامل در اختیار دارند اما در موقع مناسب و ضروری از آن استفاده نمی کنند دلیل آن چیست؟
- استفاده از تجهیزات و خصوصا استفاده کلاه ایمنی و واسکت زرهی در امر کاهش تلفات نیروهای پولیس را در امر مبارزه و پیکار با دشمن را چگونه ارزیابی میکنید؟

### سوالات از مجروحین پولیس

- وظیفه شما چیست؟

- در کجا وظیفه اجرا مینمودید و چگونه مجروح شدید؟
- در هنگام اجرای وظایف تجهیزات محافظتی از قبیل کلاه ایمنی، واسکت زرهی و زانو بند را در اختیار داشتید در صورتیکه تجهیزات مورد ضرورت را در اختیار داشتید آیا از آن در موقع ضروری استفاده نموده اید یا خیر؟
- در جریان آموزش های مسلکی در رابطه به نقش تجهیزات در اجرای وظایف برای شما توضیح داده شده یا خیر؟

## سوالات ازدوکتوران موظف.

- از شهدا و مجروحین که شما از آنها دیده و یا به تداوی آنها می پردازید از کدام قسمت ناحیه بدن زخم برداشته اند؟
- کدام قسمت از اعضای بدن در جریان اجرای وظایف باید شدیداً محافظت شود تا از کاهش تلفات و مجروحیت در صفوف پولیس جلوگیری گردد.

## ضمایم:

### ضمیمه شماره 1- لست اسنادیکه مطالعه میشود:

- گزارشات هشت سال اخیر از شهدا و مجروحیت منسوبین پولس ملی از مدیریت گزارشات ریاست استراتیژی وزارت امورداخله.
- پالیسی مراقبت و حمایت از مجروحین، معلولین، مفقودین و خانواده های شهدای پولیس ملی.

### ضمیمه شماره 2- محلات که مشاهده میشود:

- پهیره داری قراول های سه صد بیستر پولیس ملی.
- پهیره داری قراول های قرار گاه وزارت امورداخله
- پهیره داری قراول های حوزه های شش گانه امنیتی.
- پهیره داری قراول های میدان هوایی بین المللی حامد کرزی

ضمیمه شماره 3- سوالات از مقامات، آمرین بلند رتبه، داکتران موظف سه صدبستر پولیس ملی ومجروحین.

ضمیمه شماره 4- پرسش نامه ها از منسوبین نظامی.

تاریخ: ...../...../.....

### مشخصات پاسخگو

سن..... جنسیت( مرد زن ) درجه  صیل..... سکونت فعلی ( ناحیه.....شهرکابل

پاسخ، سوالات طرح شده را با گذاشتن علامت(√) نشانی نمائید.

پرسشنامه از منسوبین قوای پولیس ملی در مورد استفاده از وسایل و تجهیزات

1- آیا از کدام نوع از تجهیزات نظامی در جریان وظایف استفاده مینمایید؟

- کلاه ایمنی
- واسکت زرهی
- زانو بند
- پرتله
- ارنج بند
- ولجک
- هیچکدام

2- به نظر شما وسایل و تجهیزات نظامی در جریان وظیفه موثر است؟

- فوق العاده
- خوب
- تا حدی
- نه
- نه اصلاً
- نمیدانم

تجهیزات شما کدام ها است؟

- کلاه ایمنی
- واسکت زرهی
- زانو بند
- ارنج بند
- پرتله
- دنده

4 چرا از تجهیزات استفاده مینمایید؟

- محافظت ساحه مربوطه
- جلوگیری از بین رفتن یا زخمی شدن
- بخاطر مسونیت خوب در مقابل دشمن
- ورودن تلفات به دشمن
- نمیدانم

3- آیا در جریان وظیفه از تجهیزات استفاده میکنید؟

- بلی.

### ضمیمه شماره 5: چک لست مشاهداتی

در این تحقیق به مشاهده عینی در برخی چهارراهی ها و حوزات پولیس شهر کابل مراجعه مینماییم.

- قرارگاه وزارت امورداخله
- پوسته پولیس
- دریشی پولیس
- رعایت نظم و دسپلین
- حوزه های امنیتی
- حوزه سوم امنیتی پولیس
- حوزه چهارم امنیتی پولیس
- حوزه پنجم امنیتی پولیس
- حوزه نهم امنیتی پولیس
- حوزه دهم امنیتی پولیس
- حوزه یازدهم امنیتی پولیس